

政 府 工 作 报 告

——2024 年 12 月 27 日在武汉市武昌区第十六届人民代表
大会第四次会议上

武昌区人民政府区长 范礼奎

各位代表：

现在，我代表区人民政府向大会报告工作，请予审议，
并请区政协委员和列席人员提出意见。

一、2024 年工作回顾

2024 年是新中国成立 75 周年，是实现“十四五”规划
目标任务的关键一年。我们深入贯彻党的二十大和二十届二
中、三中全会精神，全面落实习近平总书记考察湖北重要讲
话精神，在省、市和区委坚强领导下，在区人大、区政协监
督支持下，以高质量发展统揽全局，担当实干，顶压前行，
有效应对复杂形势，较好完成全年经济社会发展目标，交出
了一份殊为不易的答卷。

一年来，我们汇聚合力稳增长、强信心，城区能级跨上
新台阶。预计地区生产总值在中心城区率先突破 2000 亿元，
地方一般公共预算收入连续 7 年稳居中心城区第 1，在中国
城区高质量发展百强榜中再进一位、升至第 41 名，连续五
年领跑全省。

一年来，我们把握机遇抢赛道、育动能，创新发展迈出

新步伐。“中碳登”交易规模居全球首位，环沙湖双碳经济带上升为省级战略，滨江数创走廊纳入全市创新空间规划，武汉数创大厦成为全区首栋数字经济亿元楼宇，双碳经济、数字经济两大新兴产业布局起势。

一年来，我们千方百计激活力、聚人气，消费市场创出新场景。华中首家 SKP 盛大开业、首日销售额破亿元，武昌万象城、中商世界里、亲橙万象汇等一批新型商业体接连上新，昙华林文艺小镇二期、斗级营一期火热开街，社会消费品零售总额跃升至中心城区第 1。

一年来，我们坚持不懈克难题、促转型，城市更新取得新突破。湖北大学危旧房合作化改造成为全省试点，创新“收调供”模式有效盘活存量闲置土地 3 宗，策划“小而精”地块逆势推动土地供应 21 宗，房地产投资和商品房销面增幅全市第 1，有效提振房地产市场信心。

一年来，我们持之以恒优治理、增福祉，惠民服务实现新提升。共同缔造向纵深推进，基层治理体系框架试点为全省改革提供样板，圆满通过国家级义务教育优质均衡发展区、婚俗改革实验区验收，区级十大民生实事可感可及，幸福“底色”持续擦亮。

主要抓了以下五个方面的工作：

一是抓项目、夯基础，稳固发展支撑。把项目建设作为打好经济增长主动仗的重要抓手，扩投资、强保障、快推进，高质量发展基础更加坚实。

以更实举措引进项目。坚持链式思维抓招商，区领导领衔推进 9 大产业链，以“赛马制”促进产业加速聚势成链，累计招引落地中航建工、天猫优品华中总部等主导产业项目 51 个，抖音支付、理工船舶等新兴产业项目 60 个。创新推动资本招商，首义基金公司获批国资基金管理人，招投一体带动社会资本围绕数字经济、绿色交通等重点领域引进项目 30 个。围绕龙头以商招商，引导上下游及配套企业不断集聚，促成省农发集团、中能建集团等新投资项目落地。全年完成招商引资 1500 亿元。

以更大力度保障项目。滚动实施“百日攻坚”行动，累计完成拆除更新 25 万方，推动江南实业、电车公司片等 7 个项目全面清零，白沙新城北首开征收项目三个月签约 97%。针对房地产市场遇冷的挑战，在中心城区率先实现不动产“五方联办”，大力推行容缺审批、前置审批、分期办理施工许可等服务，明伦街等 4 个项目实现多证齐发，沙湖天境从拿地到上市仅用时 97 天、开盘即售罄，开发速度刷新武汉纪录。积极争取政府债券发行、中央预算内资金等各类上级支持，累计投入 48 亿元推动 104 个政府投资项目建设，有力带动全社会投资，全年实现固定资产投资 414 亿元以上、增幅超过 8.1%。

以更高质效推进项目。强化项目科学系统谋划，储备项目 108 个、总投资 3782 亿元，其中电车公司南、傅家坡客运站片更新等项目当年入库、当年实施。狠抓项目开工建设，

强力推动恩施大厦、珞珈北斗创新港等 50 个重大项目动工，江城之门、中新国闻等 6 个停滞项目复工。健全完善项目投资调度、包保联系机制，全覆盖推行投资项目综合绩效评价，协调解决难点堵点，高效推进 159 个重大项目建设，长江人才大厦等 35 个项目顺利竣工交付。

二是育新能、提质效，优化产业结构。把建设现代化产业体系作为转型发展的重要任务，抢抓新赛道、培育新动能，高质量发展态势更加稳固。

数字经济集聚成势。稳步推进“黄鹤楼星空计划”，数字经济核心企业快速增长、总计达 9500 余家，数字经济总体规模占 GDP 比重近 50%，新增数创空间 33 万方，新引进滴滴出行华中总部、保伦电子等重点企业 26 家。产业布局加快落位，小洪山科学城封顶并启动招商运营，中科武大科教融合创新中心竣工，武汉数创大厦二期扩容投用，获评“全国楼宇经济十大活力产业园区”，省市主要领导先后实地考察调研。产业生态日益丰富，建成中心城区首个智算中心，新组建北斗及数智领域创新平台 5 家，推出无人车管所等典型应用场景 10 个，组织举办华为开发者大赛、北斗产业创新研讨等活动 30 余场。

双碳产业增产增效。围绕省委省政府“三个中心”目标，完善环沙湖双碳经济带发展规划，初步形成以碳汇大厦为引领，襄阳大厦、天风大厦等楼宇为集群的双碳产业布局。与“中碳登”建立联合招商工作机制，精准招引绿色金融专营

机构 4 家、碳资管企业 10 家，碳汇大厦累计集聚企业 72 家，全区涉碳企业超 300 家，“武碳通”平台实现融资 300 亿元，双碳产业实现聚链发展。协助承办第二届全国碳市场大会，在全市率先启动公共机构能源托管，打造长城汇、白鹭街小学等 14 个低碳示范场景，低碳氛围更加浓厚。

现代服务业质效齐升。湖北联投集团、文旅集团上榜“中国企业 500 强”“中国服务业企业 500 强”，湖北银行等 12 家企业入选全省服务业 100 强，全区服务业规模突破 1800 亿元、稳居全省第一。金融优势持续巩固，新招引金融机构 16 家，本外币存贷款余额保持全省首位、管理基金规模位居中心城区首位。工程设计稳步提升，铁四院 2 项技术荣获国家科技进步二等奖，中南建筑院连续 6 年荣登中国工程设计企业 60 强，中南电力院以设计引领绿色能源转型，全国首个高铁科技产业总部楼宇、湖北船舶大厦揭牌，理工大交通协同创新基地建成启用。文旅产业多元发展，有序推进国家级文旅融合示范区建设，长江文创园顺利通过省级验收，推出昙华林城墙灯光秀等文旅新项目，2024 年接待游客超 5000 万人次，实现旅游收入 500 亿元，均保持全市第 1，位列旅游综合竞争力百强区全国第 5、中部第 1，武昌旅游从“重大节庆火”走向“全年常态火”。

三是挖潜能、扩内需，释放发展活力。坚持向改革要动力、向市场要活力，高质量发展动能更加强劲。

创新优势加速转化。聚力打通转化堵点，实施“六大服务

行动”，为企业全方位提供科创、政策、人才、金融、咨询、培训等支持，完成技术合同成交额 235 亿元。聚力增强人才支撑，打造院士之家和博士联盟服务平台，组织开展“才聚武昌”系列活动，引进武汉英才产业领军人才 7 人、优秀青年人才 81 人，新增留汉大学生 3.5 万余人。聚力知识产权保护，推动 13 家企业的产品和服务进入“湖北精品”培育库，全区专利授权总量 1.45 万件，每万人高价值发明专利拥有量达 46 件，均居全市前列。

市场活力充分释放。全面落实房地产新政、以旧换新等消费促进政策，针对性推出“昌七条”、武昌消费券等，举办各类促消费活动 200 余场次，累计发放消费券 6100 万元，带动交易额 12.2 亿元，建发璞玥、招商武昌序等项目开盘首日去化率均超 80%，中石油湖北天然气业务规模全省第 1，优大集供应链公司获评武汉市种子独角兽企业，新增落地首店 190 家、品牌连锁便利店 51 家，消费呈现供需两旺。实施外贸提升行动，全流程推进阿里巴巴全球速卖通、深圳快邮等 10 个外向型项目落地并开展业务，新增外资企业登记量全省第一，外贸进出口总额居中心城区前列。

经营主体蓬勃发展。以“高效办成一件事”为牵引，持续推进审批减环节、减材料、减时限，全区“1+6”政务服务大厅事项入驻率达 100%、网办率达 95%。深化“零号员工陪伴成长”行动，首创政务、金融、社区“三员”服务，第一时间向新注册企业发出“武昌问候”，组织“亲清武昌”系列政企恳

谈会，不间断开展供需匹配、融资对接活动，精准落实贷款贴息、减税降费、产业促进等政策，累计降缓返补资金 22.3 亿元，为企业提供实实在在的硬支撑。今年武昌营商环境考核评价再获全省县（市、区）综合第 1，全年新增“四上”企业 210 家、高新技术企业 52 家，获评省级专精特新中小企业 32 家，顺利完成第五次全国经济普查，企业类市场主体突破 10 万户。

四是重统筹、促协调，更新城市面貌。牢固树立“全生命周期”理念，全面推动城市建设管理提质增效，打造“人产城”融合的品质城区。

城市更新加速实施。围绕促转型、拓功能，创新推进城市更新行动，白沙科创片、华中音乐谷等 5 大城市更新单元规划稳定成型。功能区建设加快，滨江商务区阿里巴巴华中总部封顶、新生路政务中心竣工，华中金融城长江创投总部、湖北联投总部大厦交付使用，武昌古城城史馆、旅岛营地对外开放，杨园、白沙两翼加快房屋征收。基础设施持续完善，轨道交通 11 号线武昌段顺利通车，新建武车二路、凤凰山通道等微循环道路 19 条，新增停车泊位 1.7 万个、充电桩 1.1 万根，续建电力通道 8.4 公里。城区韧性不断增强，完成燃气老旧管网改造 212 公里、“三件套”入户安装 10 万户，新改建排水管网 9.4 公里，完成管涵清淤 910 公里，系统性打通前进路、董家明渠等排水堵点。

城市品质稳步提升。统筹抓好城区环境的美化、净化、

靓化，创建首义广场、黄鹤楼等一批“席地可坐”标杆片区，系统优化武昌火车站候乘出行环境，整治提升 42 条背街小巷，适老化适幼化改造公厕 25 座，拆除违法建筑 10.7 万方，规范外摆经营点位 41 处，城区洁净靓丽形象进一步彰显。深入开展“文明交通 畅行武汉”试点，统筹人、车、路实施综合治理，全域推广停车“一张网”，新建及改造慢行交通道路 10.4 公里，实现共享单车电子围栏全覆盖，省人民医院、武珞路中学、武商梦时代等交通综合治理有序推进，热点区域交通拥堵问题明显缓解。

生态环境持续改善。积极应对污染天气，严格工地扬尘管控、汽车尾气治理和餐饮油烟净化，全区空气质量稳步向好。深入推进流域综合治理，长江武昌段水质保持地表水Ⅱ类，全区湖泊水质稳定在Ⅲ类以上，外沙湖入选全省湖泊保护典型案例。推进中央、省环保督察和群众反映的环保问题整改，各类环境质量稳定达标。扎实开展绿美武昌建设，新改建绿地 13.6 万方，建成洪山路、汉秀剧场等口袋公园 7 个，汉阳门花园、武昌生态文化长廊焕新归来，成为市民休闲、游客打卡热门地。

五是办实事、解民忧，增进民生福祉。始终把满足居民对美好生活的需求作为奋斗目标，促进高质量发展成果普惠共享。

公共服务提档提质。优质教育继续扩容，春蕾路幼儿园、滨江实验一小、中山路小学紫金分校等 5 所学校开学招生，

南湖中学、沙湖学校等 7 所学校完成改扩建，新增公办学前学位 990 个、义务段学位 4800 个，全区 78 所中小学校开设体艺社团 1000 余个，中考普高率连续 9 年超 60%，高考一本上线率突破 70%。医疗卫生服务扩面，市七医院新大楼竣工，市武昌医院成功创建三甲，爱尔眼科湖北总院开业，辖区二级以上公立医疗机构实现检查检验结果互认，基层社卫中心门诊总量突破百万。“一老一小”保障提质，建成水果湖综合养老中心、胭脂路社区颐养中心，现有社区幸福食堂 39 家，提供普惠性老年助餐 100 万人次，为困难老人提供保洁、照护、洗浴等上门服务 66 万人次，完成居家适老化改造 900 户；每千人托位数达 4.6 个，64 所幼儿园向三岁以下婴幼儿提供托育服务，产前无创基因筛查率、新生儿疾病筛查率均达 100%，生育津贴、新生儿医保实现“免申即享”。紫阳湖公园婚姻登记处建成启用，全年结婚登记近 1 万对、居全省首位。

民生保障有力有效。坚持就业优先，举办“春风行动”

“学子聚汉”工程等线上线下招聘会 64 场，发放稳岗资金 1 亿元，帮扶失业人员再就业 6800 人，全区城镇新增就业 3 万人。提升居住品质，老旧小区改造新开工 75 个、完工 51 个，惠及群众 1.7 万户，23 个小区落地信托制物业服务模式，推动加装电梯审批步骤减半、收费标准降低，全年加装电梯 121 部、占全市 30%。压实兜底保障，精准实施社会救助，发放低保、特困、残疾人救助等各类帮扶资金 2 亿元，筹建

保障性住房 3812 套，社保扩面 3.5 万人次，基本医保、大病保险、医疗救助“三重保障”体系更加完善。对口五峰、新洲协作帮扶和援藏援疆工作深入推进。

社会治理更加高效。深入推进共同缔造试点扩面，多层次组织发动政府、社会、企业、居民力量，协商解决停车充电、供排水改造、困难帮扶等问题 4700 余个，水果湖街水生科技苑小区“众筹改造”、南湖街中央花园社区“小哥驿站”、中南路街百瑞景社区“志愿服务”等做法得到居民群众广泛认可。以高效服务群众为导向，强化街道枢纽服务功能，梳理优化街道、社区履职清单和线上线下办事平台，街道“网上办”“一次办”事项分别提升到 77%、95%。做实“民呼我应”综合服务平台，不断完善事件处置闭环，实现问题诉求解决“一网统管”，办理满意率超 97%。

安全风险有效防控。深入开展安全生产治本攻坚三年行动，有力应对低温雨雪天气和长江汛情，科学调度、服务保障首届长江文化艺术季开幕式，全区中小学幼儿园、三级以上医疗机构、公办养老机构食堂实现“互联网+明厨亮灶”全覆盖，重点行业、重点项目、重点区域本质安全水平显著提升。加强风险源头治理管控，深入推进“平安合伙人”建设，抓深抓实矛盾纠纷排查化解，常态化开展“清源”行动，扎实推进“保交房”工作，扫黑除恶、电诈打击等专项行动成效显著，顺利通过国家禁毒办实地考核，民生小案现案破案率同比上升 18%，刑事有效警情下降 39%，信访总量下降

24.9%。

各位代表，过去一年，我们坚持把政治建设摆在首位，扎实开展党纪学习教育，超常规开展群众身边不正之风和腐败问题集中整治，政府系统风清气正的政治生态持续巩固。全面深化法治政府建设，扎实推进行政执法、行政复议等体制改革，自觉接受人大政协监督，高标准办理人大代表建议294件、政协提案204件，满意及基本满意率100%。顺利完成政府机构改革，整合组建“1+4”区属国企架构。以大财政体系建设为牵引，深化国有“三资”盘点，着力促进有效投资、引领社会投资，积极开源节流，财政运行保持平稳健康。

同时，国防动员、双拥优抚、民族宗教、外事侨务、地方志、档案、保密、国安等工作取得新进展，老干、工会、共青团、妇联、科协、残联、慈善、红十字等工作为武昌发展做出新贡献。

各位代表！2024年我们承压奋进，于艰难中稳增长、开新局，成绩实属不易。这是习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引的结果，是省、市和区委坚强领导的结果，是区人大、区政协大力支持的结果，是全区干部群众团结拼搏、埋头苦干的结果。在此，我代表区人民政府，向全区干部群众，向各民主党派、工商联、无党派人士、人民团体，向各位老同志，向驻区各单位、机构，向所有关心支持武昌发展的社会各界人士，表示衷心的感谢！

在总结成绩的同时，我们也清醒地认识到，武昌发展还

面临不少困难和问题。主要是：经济回升基础尚不牢固，新兴产业支撑不足，政府投资持续承压；城市更新任务较重，城区品质仍需提升，城市管理还不精细；民生服务、基层治理与群众期盼还有一定差距；干部抓改革创新的能力有待提升。对此，我们将认真研究，加快解决。

二、2025 年主要工作安排

2025 年是“十四五”规划的收官之年，也是武昌转型跨越发展的关键一年。全年工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面落实习近平总书记考察湖北重要讲话精神，按照中央经济工作会议明确的“稳中求进、以进促稳，守正创新、先立后破，系统集成、协同配合”的总体要求，深刻领会“必须统筹好”的五对重要关系，以“走在前、做示范”的标杆意识，认真落实省、市和区委部署要求，锚定“两个引领区”奋斗目标，狠抓“一个培育、三个转型”，加快发展方式向数字化、绿色化、高端化转型，不断壮大经济总量，提升发展质量，推动现代化武昌建设再上新台阶。

2025 年，全区经济社会发展的主要预期目标是：地区生产总值增长 6%左右，地方一般公共预算收入增长 5%，社会消费品零售总额增长 7%以上，促进居民收入增长和经济增长同步，持续改善生态环境质量，文化、社会建设取得新成效。

实现上述目标，要重点抓好以下五个方面工作：

（一）毫不松劲抓改革，释放高质量发展活力。聚焦重点领域和关键环节，以改促进、以改赋能、以改破局，全面释放科技创新活力、市场经营活力和社会治理活力。

加快完善创新发展机制。更好推动科技成果转化，持续完善“四个一”科技成果对接服务机制，常态对接、全面摸排高校院所创新资源和企业创新需求，促进各类概念验证中心、中试平台开放，打造贯通“提出研究—小试中试—投融资—产业化”的链式科技服务体系。**更大力度培育创新型企业，**大力实施高新技术企业、专精特新企业培育计划，积极推广科技金融工作站、“科担园区贷”试点，以首义科创母基金引导社会资本投早、投小、投长期，加大数据、场景、算力等技术资源开放支持，全年引进新兴产业重点项目不少于 30 个，培育科技型中小企业 800 家以上，高新技术企业总量达 900 家，新增省级专精特新中小企业 15 家。**更实举措引育留用人才，**持续完善高层次人才政策落实和服务保障，建立“院士专家企业行”工作机制、组织常态化活动，为重点企业引育人才提供定制化服务，全年围绕 9 大产业链组织专项人才活动不少于 18 场次，新增高校毕业生就业创业不少于 3.4 万人。

全力打造营商环境高地。实施“零号员工”服务提升行动，千名干部联系万家企业，实行龙头企业专班服务、重点企业专员服务、中小企业网格化服务，并在“民呼我应”平台开通“零号员工快线”，及时掌握企业所急所盼，切实帮助企业解决经营发展中的困难问题。**营造“雨林式”发展生态，完**

善企业引育、赋能、壮大机制，精准落实产业政策、研发补贴等激励措施，整合政府、社会、市场资源，共建区域业务供需对接平台，不断提升中小企业、科技型企业获取金融、人才、数据、场景等发展要素的便利度，以更优的营商环境助力各类企业茁壮成长。促进国企民企协同发展，健全区属国企绩效评价体系和现代企业制度，增强国有企业在重点战略、创新驱动和民生保障等方面功能作用，不断提升国有企业市场竞争力；支持民营企业高质量发展，持续推动民营领军企业培育和民营中小微企业升级护航行动，促进各类企业依法平等参与市场竞争，坚决杜绝逐利性执法，切实守护企业发展信心。

持续推进基层社会治理。激发共建共治共享合力，深化共同缔造办点成效，持续做实小区治理单元，全面强化阵地、队伍、组织、机制等建设，通过共建服务阵地、培育头雁骨干、壮大群众组织、固化制度机制，持续凝聚群众治理力量。**推动政府治理与群众自治相衔接**，持续为基层减负，解决“小马拉大车”突出问题，做实街道枢纽，深化政务服务改革，实现街道综合服务大厅服务事项“一口受理、一窗办理”，深化“高效办成一件事”，启用区新政务服务中心，最大限度便民利企。**激活新兴力量发展动能**，发挥集聚区、园区、商圈、楼宇、驿站等党建阵地辐射效应，广泛整合党群、政务、社会等资源，发挥行业协会商会带动作用，用好综合党委“一楼四员”、政务直通车等载体，服务引领新经济组织、

新社会组织、新就业群体，把治理效能转化为发展动能。

一个地区的发展，短期靠项目，中期靠政策，长期靠环境。我们要以政府更加有为促进市场更加有效，持续优化创新创业的要素环境和社会环境，以重点改革激发新动能，推进武昌经济发展再上新台阶。

（二）全力以赴促转型，激发高质量发展动能。统筹实施数字经济倍增、双碳产业提质和主导产业跃升三大行动，着力构建富有武昌特色的现代化产业体系。

做大做强数字经济。深入推进“黄鹤楼星空”计划，瞄准软件服务、空天信息等重点方向，纵深构建数字产业集群，2025年数字经济核心产业增加值达到260亿元以上、占GDP比重超13%。**实施空间拓展行动**，全力保障阿里巴巴华中总部上半年建成运营，联动武汉数创大厦打造滨江数创走廊核心区、活力区，引导周边楼宇进一步提升数字集聚度，在四美塘铁路遗址文化公园布局打造AI新质街区，沿临江大道进一步规划数创空间；高标准推进小洪山科学城招商，分批推动珞珈北斗创新港建设运营，全力打造北斗应用产业集聚高地。**实施生态赋能行动**，组织开展“十大典型数字场景”评选，依托华为云创新中心、武昌智算中心持续推动企业上云用数，加强与省北斗技术应用协会、武汉数据智能研究院等平台对接合作，搭建政府、数创企业、创投基金、高端人才对接交流、资源共享平台，营造数字科创产业发展浓厚氛围。**实施企业聚链行动**，软件服务产业紧盯行业龙头企业，努力

招引区域总部、上下游企业等功能性机构投资布局，全年落地重点企业项目不少于 20 个；空天信息产业发挥驻区院士专家、行业协会、技术创新中心等虹吸带动作用，依托长江北斗供应链平台优势加大培育引进力度，推动“北斗+”融合产业发展，产业规模突破 50 亿元。

培育提升双碳产业。壮大产业规模，提升“中碳登”承载力、影响力、带动力，打造以碳汇大厦为引领的环沙湖双碳经济带，力争两年内碳汇大厦入驻企业突破 100 家、双碳服务业龙头企业达到 5 家，营收规模突破 10 亿元、税收超亿元。**加速企业招引**，锚定碳金融、碳科技、碳资管等碳服务产业链，全年招引重点涉碳企业机构 100 家，积极服务武汉碳清算所筹建，鼓励金融机构开设绿色支行、推出绿色金融产品，形成“头部引领、集群支撑、链式互补”的双碳企业集聚态势。**赋能绿色转型**，稳步推动“武碳通”平台扩容升级，依托“武碳江湖”拓展多元碳普惠减排场景，充分发挥“武碳院”智库作用，广泛开展“首义论碳”活动，为传统产业绿色化转型升级提供金融、场景和人才支撑，推动绿色智能船舶产业链向上下游延伸发展，打造独树一帜的绿色低碳产业集群。

提档升级现代服务业。提升金融发展实力，充分挖掘存量金融机构“再投资”潜能，加大基金、保险招引力度，引进金融机构不少于 10 家；推动“金融顾问”覆盖产业楼宇，常态化开展“金融沙龙”活动，建立中小企业融资协调机制，实现金融机构精准链接企业需求、市场主体高效获得发展融资。

提升工程设计能级，紧盯铁四院、中南电力院、中南建筑院等链主企业，挖掘推动更多上下游企业落户，支持企业推广BIM、CIM、无图纸施工等数字技术，鼓励企业以绿色设计引领工程建造、道路交通等领域绿色化转型，不断擦亮武昌工程设计之都名片。**激发商贸内生动能**，推动SKP户外街区K大道18家国际名品门店开业，依托京东MALL、优大集等数字消费平台推动商贸数字化转型，依托阿里巴巴全球速卖通、省粮油集团等平台支持跨境贸易发展，跨境电商进出口额实现翻番。**推动文旅深度融合**，围绕丰富旅游供给、创新旅游业态，推出一系列沉浸式数字化文旅产品，招引落地2个具有示范效应的重点文旅项目，精心打造2处具有广泛影响力的文旅新地标，争取中国长江博物馆规划落地，更好把文旅资源优势转化为产业发展优势，保持旅游人次、旅游收入全市领先。

推动高质量发展，支撑在产业。我们要在传统产业上巩固优势，在新兴产业上占据主动，在未来产业上把握先机，加快发展新质生产力，形成制胜未来的强大竞争力。

（三）凝心聚力增动力，强化高质量发展支撑。以招商引资新突破、项目建设新成效、消费市场新活力支撑带动经济社会高质量发展。

精准开展招商引资。狠抓产业链招商，组建专业招商服务团队，压实9大产业链招商机制，加强与国家、省市基金投资联动，一体推进产业链招商、资本招商，每个重点产业

链招引头部企业 1 个以上、核心企业项目不少于 5 个，全年招商签约金额 1500 亿元以上。**强化楼宇招商**，坚持内挖潜力、外引资源，常态化开展扫楼行动，做优“一栋楼就是一条产业链，上下游就在上下楼”的产业生态，集中培育数字经济、双碳产业等一批专业特色楼宇，全年新增亿元楼宇 2 栋、专业特色楼宇 3 栋。**做实总部招商**，统筹推进对外招引和培育壮大，大力引进各类 500 强企业、细分领域龙头企业，引导现有总部企业下属子公司及新业务板块落户武昌，全年新增总部型企业或功能性总部项目 10 个以上。

全力推进项目建设。聚力谋划储备，围绕“两重”“两新”、产业转型、城市更新等重点领域及“十五五”规划编制，开展项目谋划比拼行动，高质量策划重大项目 50 个、50 亿元以上项目不少于 10 个。**加快征收供应**，启动杨园城市更新 B、C 地块等 8 个项目征收，推动老城厢、傅家坡客运站片等 4 个项目攻坚清零，完成农行干部学院南等 15 宗土地供应，确保 2024 年已供应地块上半年全部开工、2025 年新供应地块开工率 50% 以上。**狠抓开工建设**，推动武昌数创云谷、湖北日报社文化交流中心等 50 个亿元以上重大项目落地开工，加快武汉长江天际、长电大厦等 91 个重点项目建设，确保长江沿岸铁路总部等 30 个项目竣工。

充分激发消费潜能。实施提振消费专项行动，加快建设国际消费中心城市先行区。**积极拓展消费领域**，大力培育引进新能源汽车、高端消费品销售，挖掘健康、养老、育幼等

生活服务需求，支持打造“东湖康养”品牌，鼓励市场化托育、婚恋产业发展。大力发展首发经济，依托武汉 SKP、黄鹤楼打造高端消费品牌首发地，依托武商梦时代、武昌万象城等打造都市潮玩首秀、首展策源地。全力激发消费活力，围绕新型房地产、体验式商业、沉浸式文旅等领域，用好各级促进政策，优化供需精准匹配，创新多元化消费场景，结合重要节庆、重点商圈策划推出特色消费促进活动，全年社会消费品零售总额完成 880 亿元。

高质量发展势在必行，也事在人为。我们要牢牢抓住推动经济发展的核心关键，以攻坚破局、善作善成的奋进姿态为发展蓄势赋能。

（四）建管并重提品质，优化高质量发展空间。聚焦城市更新转型，“规建管”一体推进，不断提升产业承载力和城区人居品质。

加速更新步伐。坚持把城市更新作为牵引城区转型的核心抓手，加强产业集聚区、危旧房连片区、高校院所周边等重点区块项目谋划，打造更高品质、更为充足的产业和生活空间。**提升“三区”功能品质，**推动华中金融城岳家嘴电信小区、沙湖 D 等地块出让，长江财险总部、襄阳大厦二期等项目开工建设；提速滨江商务区长江中心超塔、联投中心、江城之门等重点项目建设，加快核心区商服地块供应，推进武车生活区片改造试点；坚持彰显文化特色实施古城片更新，启动三道街特色街巷、蛇山北坡鼓楼洞节点更新改造，完成

千年古轴片征收收尾和西城壕土地出让。强化“三区”运营管理，统筹产业空间、生活空间及道路交通、公共服务等配套，一体推进“建、管、运、治”，打造高端产业集聚区、精细化管理示范区和高品质生活区。**增强“两翼”产业承载力**，把握科技园区回归都市中心趋势，全面启动白沙科创片城市更新，规划建设武汉中央科创园区；加大铁四院周边更新投入，提速杨园设计产业片相关地块征收，拓展推进杨园北未来社区片更新。**创新房地产发展模式**，统筹用好土地、财税、金融等政策，推广“武昌房源超市”“先租后售”等模式，推进省人民银行宿舍等项目危旧房合作化改造试点，抓好存量闲置土地“收调供”，积极推行新一代住宅设计标准，建设更加绿色、智能、安全的“好房子”。

完善城区功能。持续提升道路通行能力，推动滨江地下环路完工通车，新建诚善里路、红岭路等 7 条微循环道路，打通小龟山路、江民路等 3 条断头路，基本完成滨江核心区路网建设，新增停车泊位 1 万个、充电桩 1 万根。**不断增强城区安全韧性**，重点围绕“五网一廊”谋划项目，策划实施新生路汇水区管网更新，启动秦园路连通管道、紫阳湖第二排水通道建设，完成武锅片社区雨污分流改造和秦简街排水通道建设。**加速布局新基建**，启动月亮湾变电站建设，建成中山路、临江大道北等电力通道 5 公里，推动万兆光网重点区域全覆盖，实现建成区海绵城市覆盖率 50%以上。

优化环境品质。创新市容治理，推行违建常态巡查整改，

强化建筑垃圾、渣土运输和噪音扰民监管，开展外摆点位分类评级，推广应用新能源环卫设备，重点整治“跷跷板”“搓板路”等道路问题，营造城区洁净靓丽形象。**提升城区景观**，实施公正路、楚汉路等 5 条道路绿化提升和解放路、胭脂路等道路园林设施改造，完成楚河北岸和蛇山北坡绿化提升，城区绿化覆盖率达到 41.5%。**扮靓生态“颜值”**，扎实做好环保督察反馈问题整改，持续开展大气污染深度治理，深入推进流域综合治理，严格落实长江十年禁渔，完成全区河湖排污口验收销号，推动四美塘和水果湖入选美丽河湖、实现全域覆盖。

城市品质是对外形象的“面子”，也是安居乐业的“里子”。我们要以城市更新转型为抓手，按照“人产城”融合思路，推动武昌集约型内涵式发展。

（五）用情用力惠民生，共享高质量发展成果。坚持尽力而为、量力而行，提高民生底板，优化民生供给，维护社会平安。

倾力办好社会事业。办好优质均衡教育，以“教联体”建设推动优质教育资源扩容，更大力度实施优秀骨干教师统筹调配、交流轮岗，有序推动优质教育资源向薄弱片区导入，确保新河街学校、东湖中学、南湖二小等改扩建项目如期竣工，统筹发展职业教育、社区教育、民办教育、国际教育，让更多孩子在家门口上好学校。**打造健康武昌示范**，启用市七医院新院区和区公共卫生服务中心，建成中华路、积玉桥

社卫中心，实施基层社卫“一中心一名医”创建行动，探索数字家庭医生服务模式，推动定点医院、定点药店使用电子处方，让居民就近看病方便快捷。**建设全龄友好城区**，完善生育服务支持，加强育幼服务体系建设，稳步推动托育托位扩容提质，持续推进儿童友好城区建设，开办青少年假期托管班 100 个以上；高标准运行水果湖综合养老中心等，新增养老床位 750 张，深化老年人社会参与，让老年人既老有优养又老有所为。

聚力提升保障水平。促进高质量充分就业，聚焦高校毕业生、退役军人、高龄失业人群、零就业家庭等重点群体就业，针对性开展人岗对接招聘和劳动技能培训，强化灵活就业、农民工、新就业等群体权益保障，让劳动者业有所就、劳有所得。**实施多元化安居工程**，建设筹集 4000 套保租房、6000 套市场化租赁住房，加大人才公寓供给，新开工老旧小区改造项目 78 个，完成居家适老化改造 1200 户，加装电梯 120 部。**提升兜底保障水平**，统筹抓好医保、社保参保扩面，精准开展低保、特困、残疾、困境儿童等困难群体救助，推动引导社会组织、公益慈善机构等各类社会力量共同参与，让多元保障体系更加健全。同时，着眼解决群众“急难愁盼”问题，持续办好 10 件年度民生实事，积极回应群众各类民生诉求。

全力守护平安稳定。坚持安全是民生之本，深入推进平安武昌建设。**抓实抓细安全生产**，持续推进治本攻坚三年行

动，压实“两个清单”和“四方责任”，狠抓重点领域排查整治，全力压减一般事故，防范遏制较大及以上事故。**源头防范重大风险**，统筹做好“保交房”与促进房地产市场平稳健康发展，强化教培、健身、旅游、医美等预付费行业日常监管及预警监测，有序推进债务风险化解，依法处置金融处非积案，持续加强意识形态、网络信息及粮食等领域安全管控。**切实维护安全稳定**，常态化开展矛盾纠纷排查化解三大行动，推广“黄鹤卫士”群防群治模式，不断提升源头预防质效，严厉打击电信诈骗、食品药品等群众反映强烈的违法犯罪行为，纵深推进常态化扫黑除恶和毒品治理，快侦快破民生小案，更好保障市民合法权益。

利民之事，丝发必兴。解决不平衡不充分的问题，提供更优质更高效的民生保障，仍然任重道远。我们必须再接再厉、接续奋斗，推动改革发展成果更多更公平惠及居民群众。

各位代表，新的一年，区政府将坚持对标一流，实干笃行，持续打造忠诚干净担当为民的服务型政府。一是**持之以恒打造法治政府**，自觉接受人大、政协及社会监督，加强政府重大行政决策合法性、公平竞争审查，纵深推进政府法律顾问规范化、专业化建设，不断健全行政复议与应诉机制。二是**不忘初心打造民本政府**，站稳人民立场，聚焦社会关注的突出问题，真心实意为各类市场主体和广大群众办实事、解难题；深化大财政体系建设，全面落实过紧日子要求，腾出和筹集更多资金用于发展和民生。三是**善作善成打造有为**

政府，树牢重实效、强实干、抓落实导向，积极践行“一线工作法”，始终保持“拼抢实”的工作作风，自觉运用改革思维、创新办法推动重点工作、重大项目、民生实事落地见效。四是常抓不懈打造廉洁政府，始终把政治建设摆在首要位置，纵深推进政府系统党风廉政建设，持之以恒纠治“四风”，用好各项巡视巡察审计和专项整治工作成果，深化问题整改，强化纪法监督，用制度刚性规范权力运行。

各位代表！当前，武昌的发展正站在一个新的起点上，唯有奋楫扬帆，方能破浪前行。让我们更加紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在省、市和区委的坚强领导下，振奋精神加油干、团结一心努力干、攻坚克难创新干，为加快打造“两个引领区”、奋力谱写中国式现代化武昌篇章作出新的更大贡献！

《政府工作报告》名词注释

(按名词出现先后顺序)

1. “中碳登”：全国碳排放权注册登记结算系统，自开市以来碳市场配额累计成交 6.2 亿吨。

2. “收调供”模式：将原闲置或存量用地以合理方式进行收储，调整原定规划指标或条件后，重新进行供地。

3. 不动产“五方联办”：组织民政、法院、公证处、第三方中介、不动产登记中心等五方联合办理不动产证。

4. “三个中心”：全球碳交易注册登记中心、全国碳市场中心、全国碳金融中心。

5. “六大服务行动”：科创服务赋企行动、政策服务暖企行动、人才服务伴企行动、金融服务助企行动、咨询服务扶企行动、培训服务护企行动。

6. “昌七条”：武昌区进一步促进房地产市场高质量发展的七条措施。

7. “1+6”政务服务大厅：区综合政务服务中心大厅和婚姻登记、社保、税务、司法、退役军人、车管等 6 个部门分中心大厅。

8. “三件套”：管道燃气自闭阀、金属波纹软管、家用可燃气体探测器等三类居民户内燃气安全设施。

9. “1+4”区属国企：武昌国资控股集团和首义科创投集团、古城文旅集团、东湖城建集团、武房资产集团。

10. “必须统筹好”的五对重要关系：必须统筹好有效市场和有为政府的关系、总供给和总需求的关系、培育新动能和更新旧动能的关系、做优增量和盘活存量的关系、提升质量和做大总量的关系。

11. “两个引领区”：产业转型升级引领区和基层治理现代化引领区。

12. “一个培育、三个转型”：科技企业培育和产业发展、城市更新、基层治理转型。

13. “四个一”科技成果对接服务机制：围绕高校科技成果转化，明确一个驻高校联络员、一个首席科技服务机构、一个金融专员、一个属地服务专员。

14. “一楼四员”：在商务楼宇内设置党建指导员、楼宇信息员、社区网格员、人才专员。

15. “两重”“两新”：国家重大战略实施、重点领域安全能力建设和大规模设备更新、消费品以旧换新。

16. “五网一廊”：城市燃气、供水、排水、污水、热力管网和地下综合管廊。

17. “教联体”：基础教育协同发展共同体。

18. 安全生产“两个清单”和“四方责任”：领导干部安全生产职责清单、年度重点工作责任清单和企业主体责任、地方党委政府属地责任、主管部门行业监管责任、应急管理部门综合监管责任。