

2024 年度
武汉市第七医院部门决算公开

2025 年 12 月 03 日

目 录

第一部分 武汉市第七医院概况	1
一、部门主要职责	1
二、机构设置情况	1
第二部分 武汉市第七医院 2024 年度部门决算表	2
收入支出决算总表	3
收入决算表	3
支出决算表	5
财政拨款收入支出决算总表	6
一般公共预算财政拨款支出决算表	7
一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表	8
政府性基金预算财政拨款收入支出决算表	9
国有资本经营预算财政拨款支出决算表	10
财政拨款“三公”经费支出决算表	11
第三部分 武汉市第七医院 2024 年度部门决算情况说明	12
一、收入支出决算总体情况说明	13
二、收入决算情况说明	13
三、支出决算情况说明	14
四、财政拨款收入支出决算总体情况说明	15
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明	16
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明	17

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明	18
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明	18
九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明	18
十、机关运行经费支出说明	18
十一、政府采购支出说明	18
十二、国有资产占用情况说明	19
十三、预算绩效情况说明	19
第四部分 2024 年重点工作完成情况	20
第五部分 名词解释	28
第六部分 附件	31

第一部分 武汉市第七医院概况

一、部门主要职责

武汉市第七医院始建于1955年7月，属于武昌区二级甲等公立医院。单位宗旨和营业范围：为人民身体健康提供医疗与预防保健服务，医疗与护理；医学教学；医学研究、卫生医疗人员培训；卫生技术人员继续教育；保健与健康教育。并主办了武昌区中南路街第一社区卫生服务中心，为所辖社区居民提供医疗、预防、保健、健康教育及康复的综合性卫生服务。

二、机构设置情况

从单位构成看，武汉市第七医院部门决算由实行独立核算的武汉市第七医院本级决算和0个下属单位决算组成。

纳入武汉市第七医院2024年度部门决算编制范围的二级预算单位包括：武汉市第七医院(本级)。

武汉市第七医院决算公开咨询电话：027-87360960。

第二部分

武汉市第七医院 2024 年度部门决算表

2024 年度收入支出决算总表

公开 01 表

单位：武汉市第七医院

单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	6,119.94	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	20,000.00	二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5	12,605.67	五、教育支出	35	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8	64.35	八、社会保障和就业支出	38	1,130.94
	9		九、卫生健康支出	39	17,541.73
	10		十、节能环保支出	40	
	11		十一、城乡社区支出	41	20,000.00
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	19		十九、住房保障支出	49	117.29
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	38,789.96	本年支出合计	57	38,789.96
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	59	
总计	30	38,789.96	总计	60	38,789.96

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

2024 年度收入决算表

公开 02 表

单位：武汉市第七医院

单位：万元

项目				本年收入合 计	财政拨款 收入	上级 补助 收入	事业收入	经营收 入	附属单 位上缴 收入	其他收 入
功能 分类	科目名称									
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6	7
			合计	38,789.96	26,119.94		12,605.67			64.35
208			社会保障和就业支出	1,130.95	1,130.95					
20805			行政事业单位养老支出	1,130.95	1,130.95					
20805			事业单位离退休	1,127.48	1,127.48					
20805			机关事业单位基本养老保险缴	3.47	3.47					
210			卫生健康支出	17,541.72	4,871.70		12,605.67			64.35
21002			公立医院	16,353.18	3,683.16		12,605.67			64.35
21002			综合医院	16,293.18	3,623.16		12,605.67			64.35
21002			其他公立医院支出	60.00	60.00					
21003			基层医疗卫生机构	7.93	7.93					
21003			其他基层医疗卫生机构支出	7.93	7.93					
21004			公共卫生	807.38	807.38					
21004			基本公共卫生服务	807.38	807.38					
21011			行政事业单位医疗	359.23	359.23					
21011			事业单位医疗	1.73	1.73					
21011			公务员医疗补助	357.50	357.50					
21099			其他卫生健康支出	14.00	14.00					
21099			其他卫生健康支出	14.00	14.00					
212			城乡社区支出	20,000.00	20,000.00					
21219			国有土地使用权出让收入对应	20,000.00	20,000.00					
21219			其他国有土地使用权出让收入	20,000.00	20,000.00					
221			住房保障支出	117.29	117.29					
22102			住房改革支出	117.29	117.29					
22102			住房公积金	1.35	1.35					
22102			提租补贴	3.16	3.16					
22102			购房补贴	112.78	112.78					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

2024 年度支出决算表

公开 03 表

单位：武汉市第七医院

单位：万元

项目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出	
功能分类	科目名称								
科目	类	款	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计	38,789.96	18,432.39	20,357.57			
208			社会保障和就业支出	1,130.95	1,130.95				
20805			行政事业单位养老支出	1,130.95	1,130.95				
20805			事业单位离退休	1,127.48	1,127.48				
20805			机关事业单位基本养老保险缴费	3.47	3.47				
210			卫生健康支出	17,541.72	17,184.16	357.56			
21002			公立医院	16,353.18	16,003.55	349.63			
21002			综合医院	16,293.18	15,943.55	349.63			
21002			其他公立医院支出	60.00	60.00				
21003			基层医疗卫生机构	7.93		7.93			
21003			其他基层医疗卫生机构支出	7.93		7.93			
21004			公共卫生	807.38	807.38				
21004			基本公共卫生服务	807.38	807.38				
21011			行政事业单位医疗	359.23	359.23				
21011			事业单位医疗	1.73	1.73				
21011			公务员医疗补助	357.50	357.50				
21099			其他卫生健康支出	14.00	14.00				
21099			其他卫生健康支出	14.00	14.00				
212			城乡社区支出	20,000.00		20,000.00			
21219			国有土地使用权出让收入对应专	20,000.00		20,000.00			
21219			其他国有土地使用权出让收入对	20,000.00		20,000.00			
221			住房保障支出	117.29	117.29				
22102			住房改革支出	117.29	117.29				
22102			住房公积金	1.35	1.35				
22102			提租补贴	3.16	3.16				
22102			购房补贴	112.78	112.78				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

2024 年度财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：武汉市第七医院

单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数			
					小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	6,119.94	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政	2	20,000.00	二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	1,130.95	1,130.95		
	9		九、卫生健康支出	41	4,871.70	4,871.70		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43	20,000.00		20,000.00	
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支	50				
	19		十九、住房保障支出	51	117.29	117.29		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的	58				
本年收入合计	27	26,119.94	本年支出合计	59	26,119.94	6,119.94	20,000.00	
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨	30			62				
国有资本经营预算财政	31			63				
总计	32	26,119.94	总计	64	26,119.94	6,119.94	20,000.00	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结

2024 年度一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：武汉市第七医院

单位：万元

项目			本年支出		
功能分	科目名称		小计	基本支出	项目支出
类	款	项			
		栏次	1	2	3
		合计	6,119.94	5,762.38	357.57
208	社会保障和就业支出		1,130.95	1,130.95	
20805	行政事业单位养老支出		1,130.95	1,130.95	
2080502	事业单位离退休		1,127.48	1,127.48	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出		3.47	3.47	
210	卫生健康支出		4,871.70	4,514.14	357.56
21002	公立医院		3,683.16	3,333.53	349.63
2100201	综合医院		3,623.16	3,273.53	349.63
2100299	其他公立医院支出		60.00	60.00	
21003	基层医疗卫生机构		7.93		7.93
2100399	其他基层医疗卫生机构支出		7.93		7.93
21004	公共卫生		807.38	807.38	
2100408	基本公共卫生服务		807.38	807.38	
21011	行政事业单位医疗		359.23	359.23	
2101102	事业单位医疗		1.73	1.73	
2101103	公务员医疗补助		357.50	357.50	
21099	其他卫生健康支出		14.00	14.00	
2109999	其他卫生健康支出		14.00	14.00	
221	住房保障支出		117.29	117.29	
22102	住房改革支出		117.29	117.29	
2210201	住房公积金		1.35	1.35	
2210202	提租补贴		3.16	3.16	
2210203	购房补贴		112.78	112.78	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：武汉市第七医院

单位：万元

人员经费			公用经费					
经济 分类 科目 编码	科目名称	决算数	经济 分类 科目 编码	科目名称	决算数	经济 分类 科目 编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1,643.57	302	商品和服务支	2,595.51	310	资本性支出	15.94
30101	基本工资	243.48	30201	办公费	117.02	31002	办公设备购置	7.67
30102	津贴补贴	353.54	30202	印刷费	2.38	31003	专用设备购置	5.57
30103	奖金		30203	咨询费		31007	信息网络及软	2.70
30106	伙食补助费		30204	手续费	0.15	31013	公务用车购置	
30107	绩效工资	625.61	30205	水费	101.54	31022	无形资产购置	
30108	机关事业单位基本	62.49	30206	电费	296.87	31099	其他资本性支	
30109	职业年金缴费	29.46	30207	邮电费	34.91			
30110	职工基本医疗保险	38.31	30208	取暖费				
30111	公务员医疗补助缴	68.95	30209	物业管理费	6.29			
30112	其他社会保障缴费	57.38	30211	差旅费				
30113	住房公积金	137.42	30212	因公出国				
30114	医疗费		30213	维修（护）	88.40			
30199	其他工资福利支出	26.93	30214	租赁费	20.00			
303	对个人和家庭的补助	1,507.35	30215	会议费				
30301	离休费	106.86	30216	培训费				
30302	退休费	1,380.48	30217	公务接待费				
30303	退职（役）费		30218	专用材料费	1,807.84			
30304	抚恤金		30224	被装购置费				
30305	生活补助	20.01	30225	专用燃料费	7.01			
30306	救济费		30226	劳务费	4.10			
30307	医疗费补助		30227	委托业务费	87.89			
30308	助学金		30228	工会经费	8.89			
30309	奖励金		30229	福利费	11.77			
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运				
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费	0.04			
30399	其他对个人和家庭		30240	税金及附加	0.41			
			30299	其他商品和				
人员经费合计		3,150.93	公用经费合计					2,611.45

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

2024 年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

单位：武汉市第七医院

单位：万元

项目				年初结转和 结余	本年收入	本年支出			年末结转和结 余
功能 分类 科目	科目名称					小计	基本支出	项目支出	
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计		20,000.00	20,000.00		20,000.00	
212			城乡社区支出		20,000.00	20,000.00		20,000.00	
21219			国有土地使用权出让收入对应专项		20,000.00	20,000.00		20,000.00	
21219			其他国有土地使用权出让收入对应		20,000.00	20,000.00		20,000.00	

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

2024 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

单位：武汉市第七医院

单位：万元

项目				本年支出			
功能分类科目编码				科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次		1	2	3
			合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

武汉市第七医院当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

2024 年度财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：武汉市第七医院

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待 费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接 待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

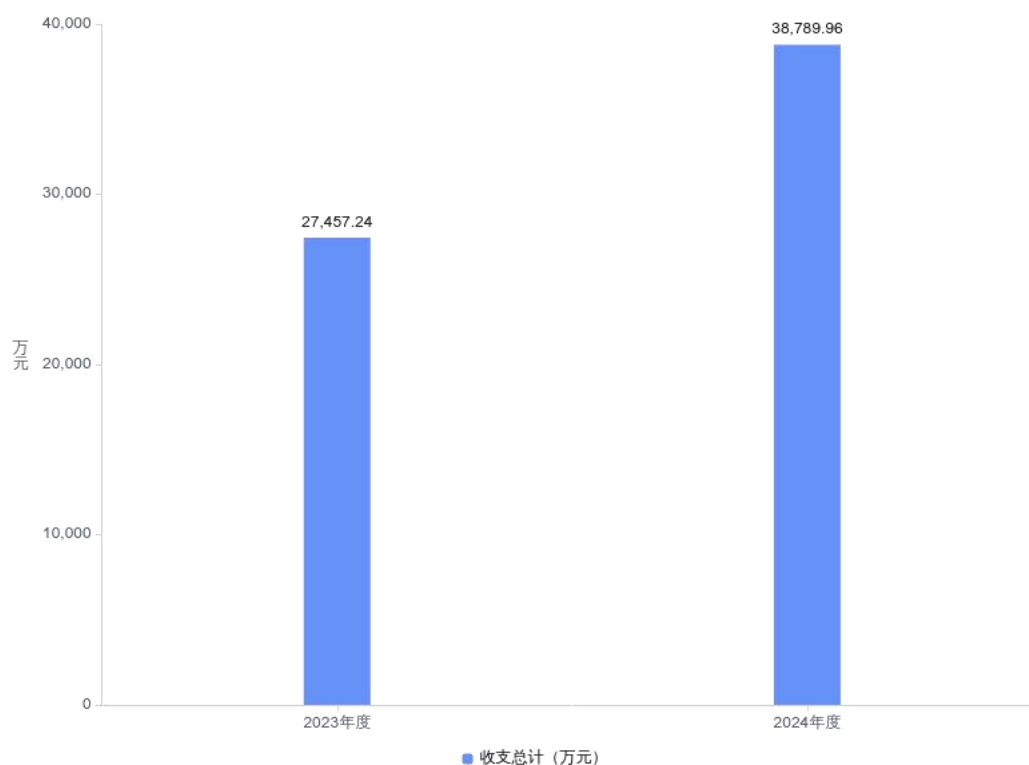
武汉市第七医院当年无财政拨款“三公”经费支出。

第三部分
武汉市第七医院 2024 年度
部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2024 年度收、支总计均为 38,789.96 万元。与 2023 年度相比，收、支总计增加 11,332.72 万元，增长 41.3%，主要原因是 2024 年收到 2 亿元财政拨款用于偿还武昌区卫健局借款，该借款为 2016 年用于与武汉亚洲心脏病医院解除托管协议时支付结算款，故本年收支较上年增加幅度较大。

图 1：收、支决算总计变动情况

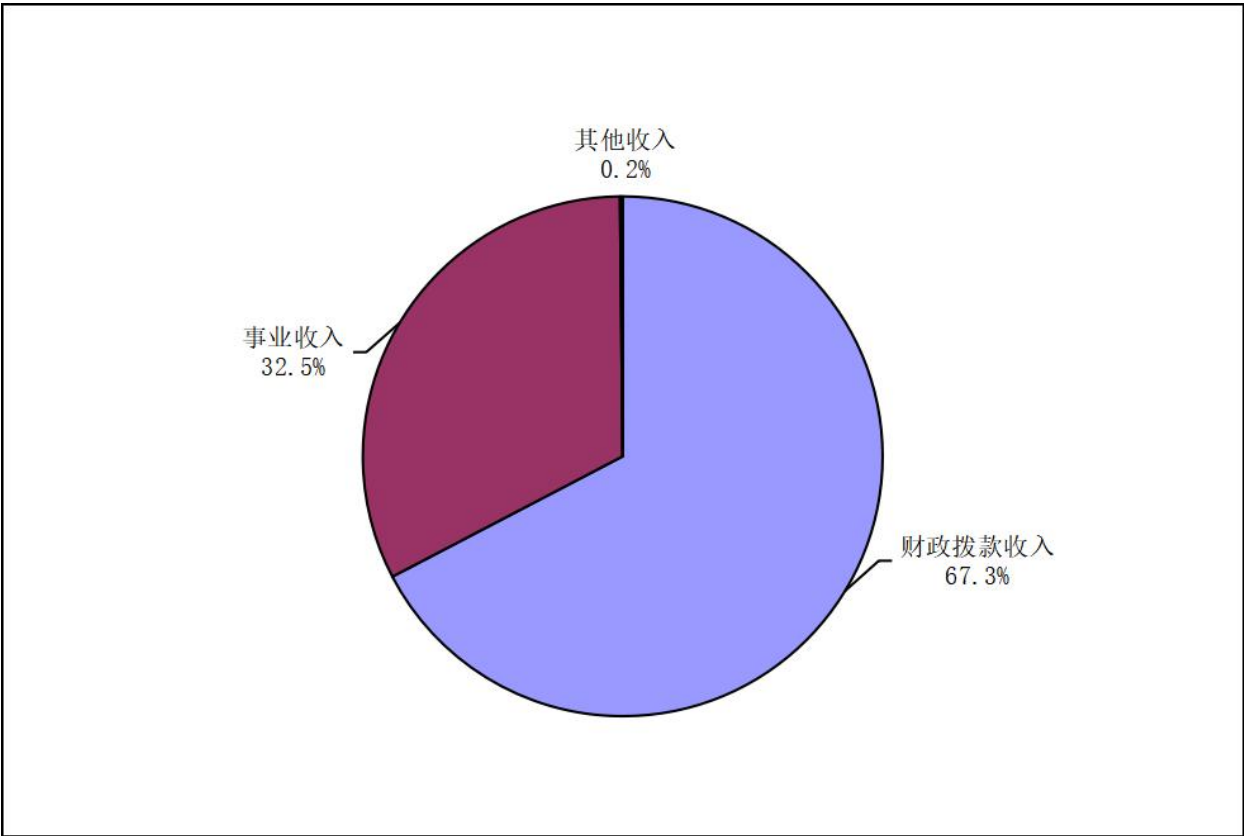


二、收入决算情况说明

2024 年度收入合计 38,789.96 万元，与 2023 年度相比，收入合计增加 11,332.72 万元，增长 41.3%，主要原因是 2024 年收到 2 亿元财政拨款用于偿还武昌区卫健局借款，该借款为 2016 年用于与武汉亚洲心脏病医院解除托管协议时支付结算款，故本年收入较上

年增加幅度较大。其中：财政拨款收入 26,119.94 万元，占本年收入 67.3%；事业收入 12,605.67 万元，占本年收入 32.5%；其他收入 64.35 万元，占本年收入 0.2%。

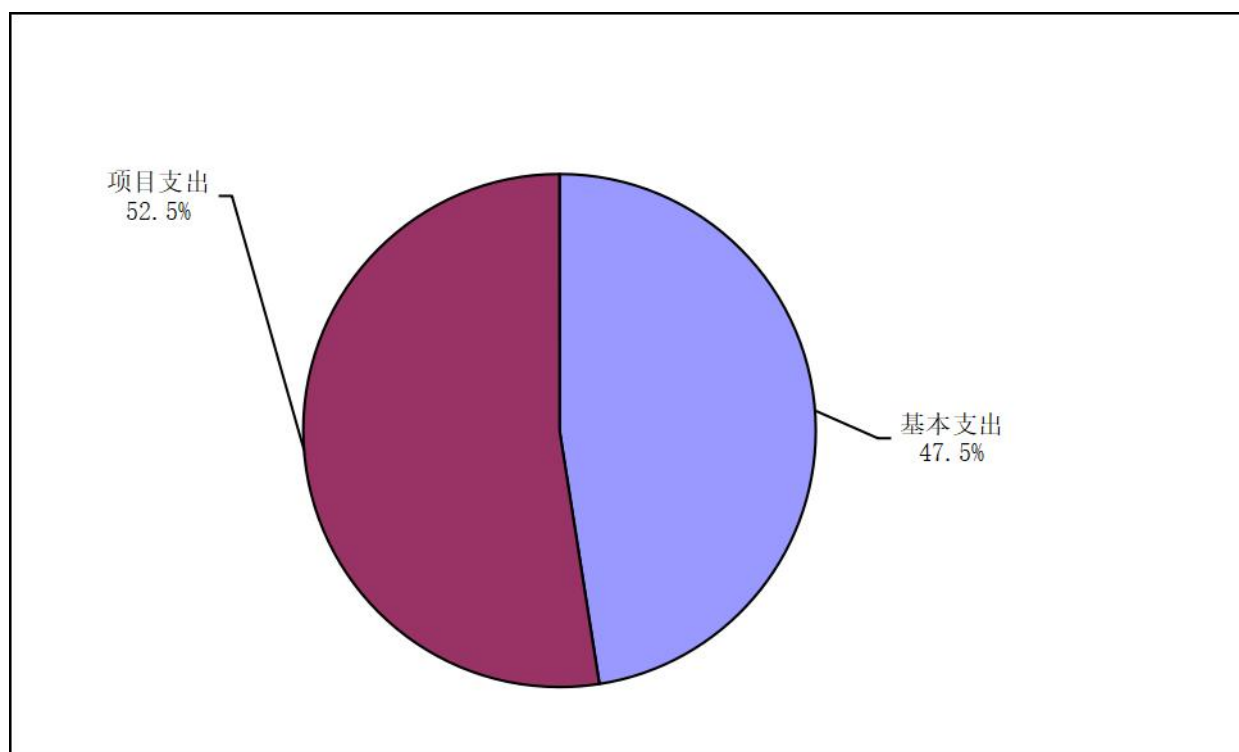
图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2024 年度支出合计 38,789.96 万元，与 2023 年度相比，支出合计增加 11,332.72 万元，增长 41.3%，主要原因是 2024 年收到 2 亿元财政拨款用于偿还武昌区卫健局借款，该借款为 2016 年用于与武汉亚洲心脏病医院解除托管协议时支付结算款。其中：基本支出 18,432.39 万元，占本年支出 47.5%；项目支出 20,357.57 万元，占本年支出 52.5%。

图 3: 支出决算结构

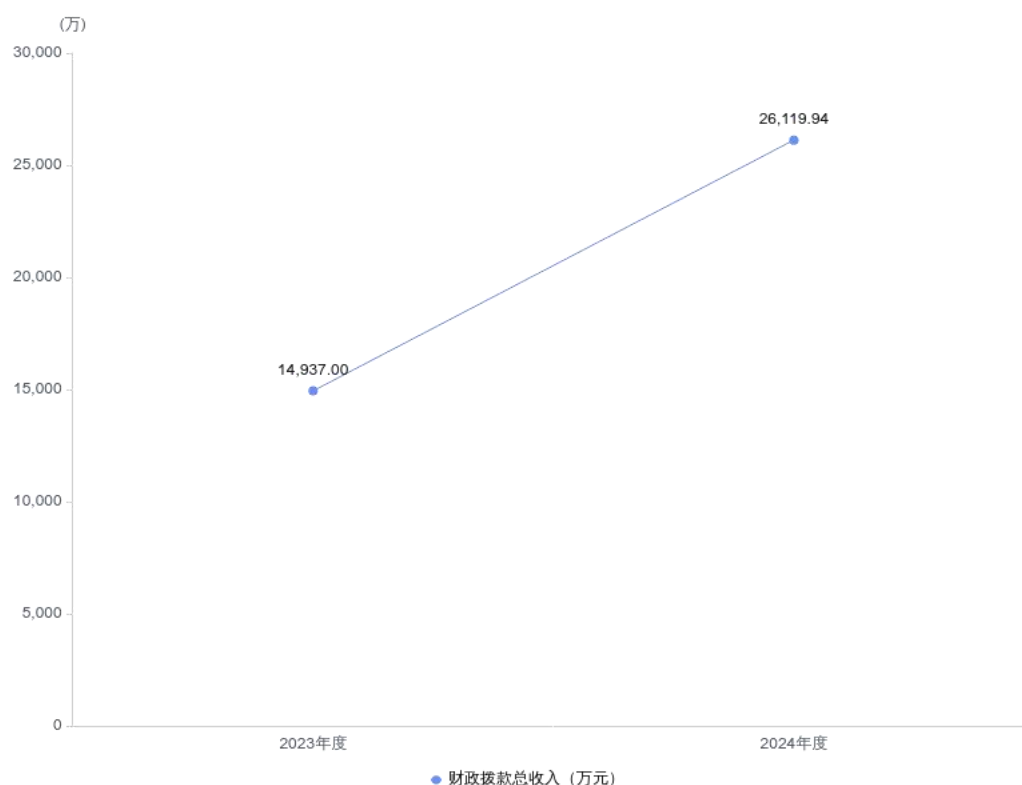


四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款收、支总计均为 26,119.94 万元。与 2023 年度相比,财政拨款收、支总计各增加 11,182.94 万元,增长 74.9%。主要原因是 2024 年收到 2 亿元财政拨款用于偿还武昌区卫健局借款,该借款为 2016 年用于与武汉亚洲心脏病医院解除托管协议时支付结算款,故财政拨款收支增长幅度较大。

2024 年度财政拨款收入中,一般公共预算财政拨款收入 6,119.94 万元,比 2023 年度决算数减少 8,817.06 万元,减少主要原因是 2023 年有 8,686 万元防疫经费确认为财政拨款收入,本年无防疫经费。政府性基金预算财政拨款收入 20,000 万元,比 2023 年度决算数增加 20,000 万元,增加主要原因是 2024 年收到 2 亿元财政拨款用于偿还武昌区卫健局借款,该借款为 2016 年用于与武汉亚洲心脏病医院解除托管协议时支付结算款。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一)一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 6,119.94 万元，占本年支出合计的 15.8%。与 2023 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 8,817.06 万元，下降 59%，主要原因是 2023 年有 8,686 万元防疫经费拨款，本年无防疫经费收入及相关支出。

(二)一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 6,119.94 万元，主要用于以下方面：

1. 社会保障和就业支出类支出 1,130.95 万元，占 18.5%。主要是用于主要用于离退休人员养老支出。

2. 卫生健康支出类支出 4,871.7 万元，占 79.6%。主要是用于

公共卫生、公立医院改革支出。

3. 住房保障支出类支出 117.29 万元，占 1.9%。主要是用于在职人员住房保障补贴。

(三) 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2024 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 1,545.56 万元，支出决算为 6,119.94 万元，完成年初预算的 396%。其中：基本支出 5,762.38 万元，项目支出 357.57 万元。项目支出医院下设中南路街第一社区卫生服务中心房租及基药补助。

1. 社会保障和就业支出（类）。年初预算为1,142.25万元，支出决算为1,130.95万元，完成年初预算的99%，支出决算数小于年初预算数的主要原因：因2024年度有离退休人员离世，相关人员经费支出未达预算额度。

2. 卫生健康支出（类）。年初预算为288.95万元，支出决算为4,871.7万元，完成年初预算的1686%，支出决算数大于年初预算数，主要为公共卫生支出、公立医院改革支出。

3. 住房保障支出（类）。年初预算为114.38万元，支出决算为117.29万元，完成年初预算的102.5%，支出决算数大于年初预算数，主要为在职人员住房保障补贴。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出 5,762.38 万元，其中：

人员经费 3,150.93 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基

本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、离休费、退休费、生活补助。

公用经费 2,611.45 万元，主要包括：办公费、印刷费、手续费、水费、电费、邮电费、物业管理费、维修(护)费、租赁费、专用材料费、专用燃料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、其他交通费用、税金及附加费用、办公设备购置、专用设备购置、信息网络及软件购置更新。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2024 年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余 0 万元，本年收入 20,000 万元，本年支出 20,000 万元，年末结转和结余 0 万元。具体支出情况为：

1. 城乡社区支出（类）。支出决算为 20,000 万元，主要用于基本工资、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、医疗费、专用材料费、委托业务费、工会经费、福利费、其他商品和服务支出、办公设备购置、专用设备购置等方面支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

本单位当年无财政拨款“三公”经费支出。

十、机关运行经费支出说明

本单位当年无机关运行经费支出。

十一、政府采购支出说明

本单位当年无政府采购支出。

十二、国有资产占用情况说明

截至 2024 年 12 月 31 日，武汉市第七医院共有车辆 11 辆，其中，副省级及以上领导干部用车 0 辆、主要负责人用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部服务用车 0 辆、其他用车 11 辆，他用车主要是救护车、新能源运输车及医疗体检车等；单位价值 100 万元以上设备 19 台（套）。

十三、预算绩效情况说明

根据预算绩效管理要求，我单位组织对 2024 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目 0 个，资金 0 万元，占一般公共预算项目支出总额的 0%。

第四部分 2024 年重点工作完成情况

一、全面深化改革，强化专科建设，助力提升医疗服务质量

（一）深化改革，优化人才结构

1. 增强领导班子力量。2024.3.22 经区委组织部批准，提拔李丹、周玮同志担任副院长职务。

2. 优化中层干部队伍。2024 年通过战略性人力资源调整，提拔了一批有出色专业能力和管理潜力的医护人员担任中层干部。

3. 引进高端医疗人才。聘请清华长庚医院蔡谓教授为大外科主任；成立陈启谷名老中医工作室；任命骨外科杨万波为副主任；引进呼吸内科学科带头人余国辉副主任；引进心内科学科带头人赵智慧副主任。神经内科主任医师陈小奇按照武汉市人才引进政策手续正在办理之中；省人民医院肝胆外科主任陶京、儿科主任李弢即将签约。

4. 精简行政后勤人员。截至 2024 年 12 月，医院在职员工总数为 749 人。行政后勤人员同比下降 7.3%。

（二）强化专科建设，提高医疗服务质量

1. 强化培训提升人员素质

通过线上、线下实施院级培训共 127 次，其中邀请外援专家来我院授课 22 次，面向武昌区 18 家社区卫生服务中心的低年资护士核心能力提升培训班 1 次，承办慢性乙型肝炎诊疗武汉站巡讲 1 场，3 项市级继续教育项目。2024 年外出参加短期培训 60 人次，外出参

加学术交流共有 54 人次。外出进修 32 人次。

2. 严格管理确保医疗质量

定期召开医疗各专业委员会工作会议。全年无医疗纠纷发生。2024 年我院共住院 8304 人次，出院 8295 人次，其中住院危重症抢救 2667 次，住院患者死亡 68 人，住院患者手术 1180 例，介入手术 150 例，非计划再手术 2 次，出院患者平均住院日为 9.07 天，床位使用率 70.6%，床位周转次数 28.54。

完成院外专家会诊 374 例次，其中紧急处理急危重患者 42 例次；邀请专家开展手术指导 144 例次。全院完成 MDT 共 25 例。抗菌药物使用强度 33.4，DDD 值达标。

3. 加速推进五大中心建设

（1）323 慢性呼吸疾病防治中心：完成了 23846 例筛查，新增纳入慢病管理患者 339 人次，下基层 23 次，基层服务患者 890 人，基层上转 149 人。

（2）卒中中心：顺利通过武汉市脑卒中医疗质量控制中心《关于脑卒中质控及卒中中心建设检查》；2024 年卒中中心成功完成 7 例溶栓治疗。

（3）胸痛中心：胸痛中心收治胸痛患者 25 例，其中 STEMI 患者 13 例，完成 5 例 PCI 手术。

（4）肝病临床研究中心：作为乙肝、丙肝防治定点医院，今年获得“全国肝病规范化诊疗基地”、“肝胆慢病规范化管理防治能力提升项目试点单位”、“同济疑难危重肝病感染专科联盟单位”、“武汉市巾帼文明岗”、“武昌区感染性疾病质控中心”等称号。

开展肝病介入治疗 65 例。肝病门诊共接诊患者 15579 人次（15579 为肝科董主任报的数据，病案室病案系统显示接诊人次为 15184），乙肝临床治愈门诊接诊 718 人，乙肝临床门诊患者逐渐上升，每月上升 20%。

（5）创伤中心：已成立创伤中心，并开始运营。

4. 积极申报争取重点专科

武汉市市级临床重点学科：感染性疾病科（肝病科）。

湖北省县级医院临床重点专科：感染性疾病科（肝病科）、急诊科、呼吸内科、心内科、放射科、护理学、药学部。

5. 提升科研能力与学术水平

（1）2024 年共申报科研项目 10 项，药学部金芬《临床药师在 DILI 治疗决策团队中的实践和作用》成功立项。

（2）感染科 3 项新课题：ESLD 临床免疫分期分级的真实世界研究；低表面抗原水平慢性乙型肝炎临床治愈真实世界研究；人畜共患传染病重症诊治全国重点实验室课题。

二、立足民生实事，着力职能指标，助力完成绩效管理目标

（一）立足民生实事，解决群众“急难愁盼”问题

1. 新院区搬迁工作。在区委区政府、区卫健局领导的多次走访调研指导下，11 月已完成新院项目消防工程竣工验收及七医院迁建项目联合竣工验收。

2. 推进检查检验结果互通互认。按上级要求对接新院区系统，目前已完成检查检验开单干预、检验互认接口开发测试。

3. 数智化病理建设工作。已对照标准进行对接，正推进软硬件

采购工作。

4. 新开通“单独支付”医保结算通道。开通使用“单独支付”药品的结算通道，已服务 455 人次享受了“单独支付”待遇。

5. 关注特殊群体健康服务。2024 年“互联网+护理”服务 200 例。

6. 改善人民群众看病就医感受。

（1）就医流程再造，让群众看病更便捷。新增自助机 25 台，开通线上全流程掌上医院，同时安排了志愿者为老年患者提供指导帮扶。

（2）设立便民门诊，为患者提供更加便捷的服务。

（3）开展社区居民非急救转运，为无家属陪同的老年患者和行动不便的患者提供医院非急救转运工作。

（二）着力职能指标，全力达成绩效管理目标

1. 院感、公共卫生工作

（1）重大疾病防控工作。重点传染病监测任务和疫情流调任务完成率 100%。

丙肝消除行动：2024 年院内新报告抗体阳性者的核酸检测率 100%，新报告符合治疗条件的慢性丙肝患者的抗病毒治疗率达 42%（与医院参加洪山区女子戒毒所丙肝筛查工作有关）。

（2）广泛开展健康教育。微信公众号上发表健康科普视频、文章 76 篇；开展义诊活动 35 次；健康大讲堂 34 讲；开展主题日宣传活动 13 次。积极参加健康科普大赛，肝科刘文宇、药学部金芬、护理部杨丹琳等在省市举办的健康科普大赛中荣获奖项。

(3) 卫生应急工作。开展发热门诊发现霍乱病例应急处置应急演练 1 次; 指导 22 个临床科室进行医院感染暴发应急处置演练及职业暴露应急处置演练。

2. 药学部工作进展

(1) 基药使用情况: 基药使用金额 19,509,021 元, 占比 43.2% (未达标)。基药品种 467 种, 占比 50% (未达标)。

(2) 抗菌药物管理: 门诊抗菌药物使用率 10.2%、急诊抗菌药物使用率 21.8%、住院抗菌药物使用率 46.7%, I 类手术抗菌素药物预防使用率为 26.4% (达标)。抗菌药物使用强度 33.4 (达标)。

(3) 不良事件上报: 超额完成武昌区市场监督管理局下达的全年任务。

3. 运营管理工作

(1) 运营数据

总收入: 总收入 1.89 亿元 (不含用于偿还借款的 2 亿元财政拨款收入)。

总支出: 总支出 1.89 亿元 (不含财政、捐赠资产折旧, 不含发放优质服务基层行绩效 252.57 万元、二甲复审绩效 1,145.02 万元、上半年绩效 237.69 万元、年度绩效 2,066.46 万元)。

收支结余: 收支结余基本持平

财政拨款: 6,119.94 万元 (不含用于偿还借款的 2 亿元财政拨款), 同比下降 3.1%, 主要原因为中南一社区基本公卫经费较上年同期减少 207.44 万元。

医疗收入: 1.25 亿元, 同比下降 7.7%; 门诊收入同比下降 13.3%,

主要源于健康管理门诊收入减少 441.4 万元，门诊量减少导致内科门诊收入减少 368.33 万元。住院收入同比增长 2.9%，2024 年我院出院人次大幅增长，出院病人较上年同期增长 8.7%。

（2）医疗服务收入 20.7%，同比增长 13.4%。

（3）资产负债率 29.7%，同比下降 71.6%。剔除 2 亿元借款影响，2023 年资产负债率 40.1%，2024 年资产负债率同比下降 25.8%。

（4）医疗控费情况：门诊次均费用 254 元，较上年同期下降 3.6%；住院均次费用 6,562 元，较上年同期下降 7.8%。

4. 外联部工作

（1）参与开发完成 23,202 人次体检，体检金额达 665 万元。

（2）签署合作协议 7 家。

（3）公众号发文 518 篇；媒体上发文 186 篇。

三、强化安全防控措施，构建和谐医疗环境，全力守护医患生命财产安全

（一）安全环境建设

增设一键报警系统、升级视频监控设施，强化麻醉药品监管、加强电动自行车安全管理、拆除影响疏散逃生和灭火救援的铁栅栏等。

（二）消防与应急管理

加强消防监控中心管理；对全院 670 具灭火器进行维修、更新；消防应急演练及消防培训 30 余次。

（三）极端天气应对

制定了极端天气应急预案，进行了安全检查和隐患排查，对消

防安全隐患及时上报整改，做到闭环管理。

四、以党建为统领，深化廉洁文化建设，全面塑造清正廉洁的医院形象

（一）铸就红色堡垒，锻造担当铁军

医院各党支部坚持“抓党建，带队伍，促发展”这条主线，着力培育高素质专业化党员队伍。通过观影红色经典、亲历革命圣地，强化党性教育；理论与实践并重，今年4位院领导参与线上及线下培训；举办各类培训61场次，法律学习4场。党员主动深入基层，开展义诊科普22次，倾听民意，开展谈心谈话50余次、走访调研10余次。

（二）党管意识强化，责任主体稳固

医院党委严格要求各党支部落实组织生活会制度，将主题党日与医疗实践、党员教育有机结合；院领导领学领讲，提升理论素养，重视舆论引导。

（三）党风廉政固本，防腐拒变筑防线

领导班子率先垂范，深入学习党纪法规；警示教育常态化，观看《一体推进不敢腐、不能腐、不想腐》等警示片；党委书记亲自授课，解读《中国共产党纪律处分条例》。制定《武汉市第七医院廉政风险防控实施办法》，加强重点部门的自查自纠。

（四）党员先锋引领，夯实发展根基

党员活跃于社区义诊，为新院区搬迁做好宣传工作。雪灾面前，党员冲锋在前，确保安全就医环境。表彰先进典型，党员李薇等获市级、区级荣誉，杜安平获评2023年度武昌区学雷锋志愿服务“四

个一批”先进典型，今年收获赞誉锦旗 35 面、感谢信 28 封。

第五部分 名词解释

(一) 一般公共预算财政拨款收入：指区级财政一般公共预算当年拨付的资金。

(二) 政府性基金预算财政拨款收入：指区级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

(三) 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

(四) 其他收入：指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“政府性基金预算财政拨款收入”、“国有资本经营预算财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”等收入以外的各项收入。

(五) 本单位使用的支出功能分类科目(到项级)：

1. 社会保障和就业（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）：反映事业单位开支的离退休经费；

2. 社会保障和就业（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的基本养老保险费支出；

3. 卫生健康支出（类）公立医院（款）综合医院（项）：反映卫生健康、中医部门所属的城市综合性医院、独立门诊、教学医院、疗养院和县医院的支出；

4. 卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）：反映其他用于公立医院方面的支出；

5. 卫生健康支出（类）基层医疗卫生机构（款）其他基层医疗卫生机构支出（项）：反映其他用于基层医疗卫生机构的支出；

6. 卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）：反映基本公共卫生服务项目支出；

7. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）：反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员待遇的医疗经费；

8. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）：反映财政部门安排的公务员医疗补助经费；

9. 卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）：反映其他用于卫生健康方面的支出；

10. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金；

11. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）：反映按房改政策规定的标准，行政事业单位向职工（含离退休人员）发放的租金补贴；

12. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）购房补贴（项）：反映按房改政策规定，行政事业单位向符合条件职工（含离退休人员）、军队（含武警）向转役复员离退休人员发放的用于购买住房的补贴。

（六）基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而

发生的人员支出和公用支出。

(七)项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

(八)“三公”经费：纳入区级财政预决算管理的“三公”经费，是指区直部门用财政拨款安排的因公出国(境)费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国(境)费反映单位公务出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出(含车辆购置税、牌照费)及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待(含外宾接待)费用。

(九)机关运行经费：指为保障行政单位(包括参照公务员法管理的事业单位)运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公费、印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

第六部分 附件

- 一、2024 年度武汉市第七医院整体绩效自评表
- 二、2024 年度武汉市第七医院人员经费及药品改革经费
项目绩效自评表

附件一

2024 年度武汉市七医院整体绩效自评表

单位名称: 武汉市第七医院

项目名称		武汉市第七医院整体经费				
主管部门		武昌区卫健局	项目实施单位		武汉市第七医院	
项目类别		1、部门预算项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、区级专项 <input type="checkbox"/> 3、上级转移支付项目 <input type="checkbox"/>				
项目属性		1、持续性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、新增性项目 <input type="checkbox"/>				
项目类型		1、常年性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、延续性项目 <input type="checkbox"/> 3、一次性项目 <input type="checkbox"/>				
预算执行情况 (万元)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率 (B/A)	
		年度财政资金总额	3612.72	3612.72	100%	
年度 绩效 目标	一级 指标	二级指标	三级指标		年初目标值 (A)	实际完成值 (B)
	产出 指标	数量指标	医疗服务收入占比		≥全市平均 值	20.4%
		质量指标	院感管理专项督导检查得分率		≥ 90	≥ 90
		质量指标	中医药服务综合考核		达标	达标
		质量指标	区级医院市级 HQMS 系统病案 首页上报率		≥ 95	100%
	效益 指标	社会效益 指标	门诊次均费用		较上年降低	较上年降低
		社会效益 指标	住院均次费用		较上年降低	较上年降低
	满意 度指 标	服务对象 满意度 指标	患者满意度		≥ 90%	达标

偏差大或目标未完成原因分析	医疗服务收入占比为 20.4%，我院重点转学科为感染性疾病科和呼吸内科，为内科系统科室，诊疗手段有限。作为一家综合性二级甲等公立医院，社会公众或服务对象对医院技术力量信心略不足。
改进措施及结果应用方案	医院需提升外科系统医疗服务水平和能力，挖掘内科诊疗项目，改变单一诊疗方式，提升医疗服务收入占比。多做健康服务和宣讲，提高医疗业务技术水平及服务水平，提升社会公众或服务对象对医院的信心。

备注：

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额(包括上年结余结转)，执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。
2. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。
3. 部门预算项目以二级项目填报，区级专项、上级专项转移支付项目、具有特定用途和具体使用目标的共同事权类一般性转移支付以一级项目填

附件二

2024 年度武汉市七医院人员经费及药品改革经费项目绩效自评表

单位名称: 武汉市第七医院

项目名称		武汉市第七医院人员经费及药品改革经费				
主管部门		武昌区卫健局		项目实施单位	武汉市第七医院	
项目类别		1、部门预算项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、区级专项 <input type="checkbox"/> 3、上级转移支付项目 <input type="checkbox"/>				
项目属性		1、持续性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、新增性项目 <input type="checkbox"/>				
项目类型		1、常年性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、延续性项目 <input type="checkbox"/> 3、一次性项目 <input type="checkbox"/>				
预算执行情况 （万元）			预算数（A）	执行数（B）	执行率（B/A）	
		年度财政资金总额	3,612.72	3,612.72	100%	
年度 绩效 目标	一级 指标	二级指标	三级指标		年初目标值 （A）	实际完成值（B）
	产出 指标	数量指标	医疗服务收入占比		≥全市平均 值	20.4%
		质量指标	院感管理专项督导检查得分率		≥90	≥90
		质量指标	中医药服务综合考核		达标	达标
		质量指标	区级医院市级 HQMS 系统病案 首页上报率		≥95	100%
	效益 指标	社会效益 指标	门诊次均费用		较上年降低	较上年降低
		社会效益 指标	住院均次费用		较上年降低	较上年降低
	满意 度指 标	服务对象 满意度 指标	患者满意度		≥90%	达标

<p>偏差大或 目标未完成 原因分析</p>	<p>医疗服务收入占比为 20.4%，我院重点转学科为感染性疾病科和呼吸内科，为内科系统科室，诊疗手段有限。作为一家综合性二级甲等公立医院，社会公众或服务对象对医院技术力量信心略不足。</p>
<p>改进措施及 结果应用方案</p>	<p>医院需提升外科系统医疗服务水平和能力，挖掘内科诊疗项目，改变单一诊疗方式，提升医疗服务收入占比。多做健康服务和宣讲，提高医疗业务技术水平及服务水平，提升社会公众或服务对象对医院的信心。</p>